



微信系列文章集锦

2022金融行业洞察

波士顿咨询公司（BCG）与商界以及社会领袖携手并肩，帮助他们在应对最严峻挑战的同时，把握千载难逢的绝佳机遇。自1963年成立伊始，BCG便成为商业战略的开拓者和引领者。如今，BCG致力于帮助客户启动和落实整体转型，使所有利益相关方受益——赋能组织增长、打造可持续的竞争优势、发挥积极的社会影响力。

BCG复合多样的国际化团队能够为客户提供深厚的行业知识、职能专长和深刻洞察，激发组织变革。BCG基于最前沿的技术和构思，结合企业数字化创新实践，为客户量身打造符合其商业目标的解决方案。BCG创立的独特合作模式，与客户组织的各个层面紧密协作，帮助客户实现卓越发展，打造更美好的明天。

2022微信系列文章集锦

金融专题

数字化转型	4
对公业务	10
风险控制	14
金融科技	18
绿色金融	22
证券业务	26
资产管理	32
财富管理	36
支付与交易	40

数字化转型





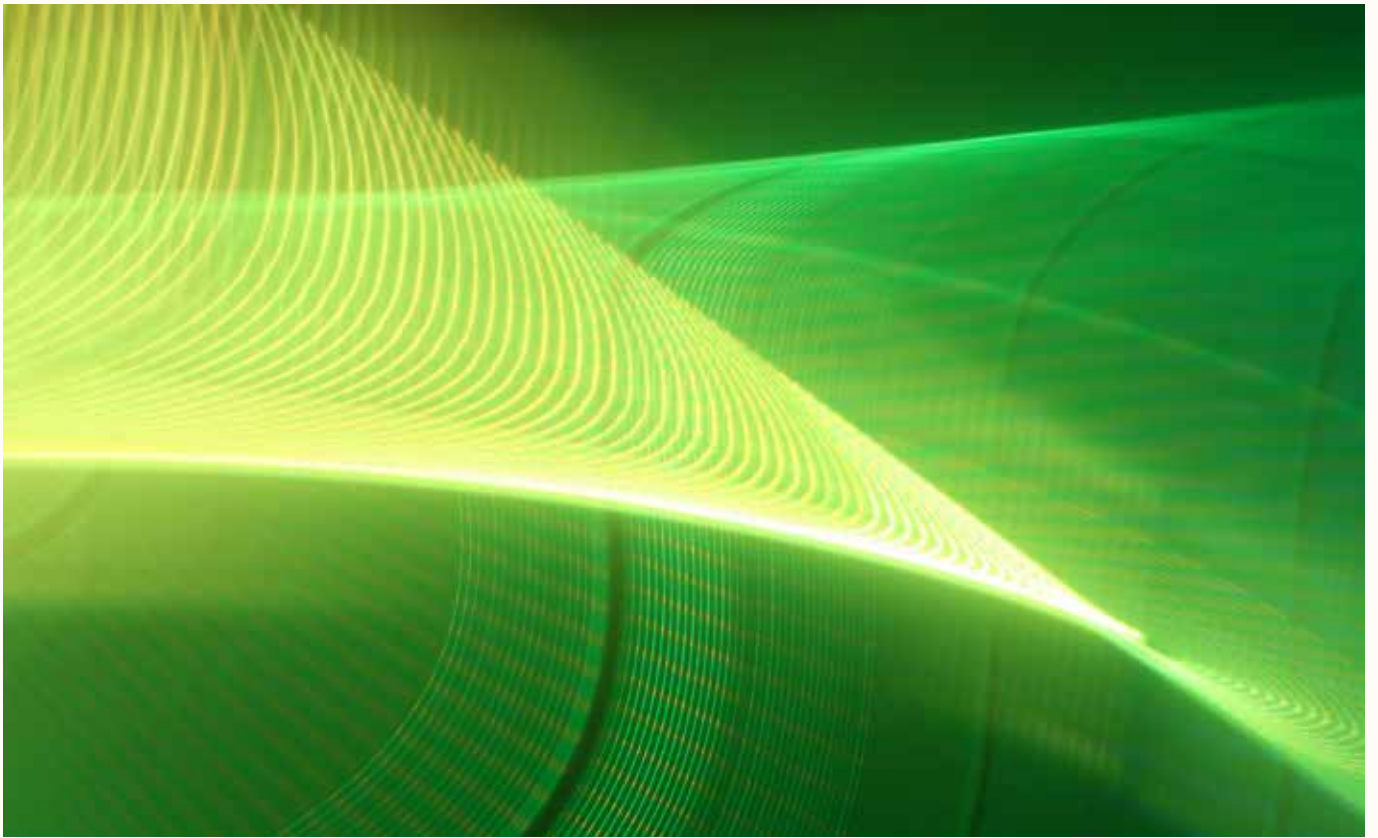
如何落实《关于保险业数字化转型的指导意见》系列（一）

组织机制与人才

银保监会印发《关于银行业保险业数字化转型的指导意见》，明确到2025年，银行业数字化转型取得明显成效。其中董事会需加强顶层设计和统筹规划，高级管理层统筹负责数字化转型工作。董事长、行长如何驱动从点到线到面到体的全面变革？针对该问题，BCG提出十大关键要素。



阅读更多



如何落实《关于保险业数字化转型的指导意见》系列（二）

转型管理与科技治理



阅读更多

数字化转型管理与科技治理，应围绕三大重点展开：启动转型管理中的火车头，明确数字化转型办公室的关键成功要素；合理配置和管理财务资源，尤其是专项创新基金，有力驱动转型；升级科技治理，助力转型爬坡迈坎，释放生产力。



如何落实《关于保险业数字化转型的指导意见》系列（三）

架构与尖刀举措

“组织机制与人才破局”为数字化转型打好了“地基”，“转型管理与科技治理”则为数字化转型提供动力，保驾护航。本文将聚焦“架构”与“尖刀举措”两大议题，助力银行打赢数字化转型的破局之战。



阅读更多



2022，零售银行数字化转型 怎么干？



阅读更多

零售银行数字化转型的成效如何？有哪些经验值得借鉴，又有哪些误区需要避开？数字化转型之路通向何方？BCG深入思考数字化转型的破局之路，提出了四大关键词——“轻型银行、飞轮效应、非线性增长、深度融合”。

对公业务







2022，大中型银行对公业务 怎么干？

中国经济和产业步入新发展阶段，银行经营面临全新的机遇和挑战，需要抓住新旧动能转换的时代机遇，打破认知和能力约束，创新产业生态打法，重塑公司银行组织体系。



阅读更多



2022，中小型银行对公业务 怎么干？



阅读更多

市场增量空间和中小型银行传统优势的“错位”不断扩大，中小型银行需要认清自身核心优势和问题，“锻长板，补短板”，积极转型突围，争做区域龙头。中小型银行想要推进对公转型，关键在于打赢三大战役。

风险控制







《 商业银行企业避险业务白皮书 2022 》

BCG 携手平安银行联合发布《商业银行企业避险业务白皮书》，就本土避险市场发展趋势、全球领先实践、国内发展模式、未来发展展望四个维度展开分析，以期共创避险市场高质量新发展。



阅读更多



2022，如何打造行业专精、数智驱动、敏捷化的专业风控体系



阅读更多

面对行业与客户的快速变化，公司银行风控体系也亟需注入生机活力，更有效服务好新的产业发展格局。公司银行风险管理体系必须沿着行业专业化、风控数智化、决策敏捷化三大方向着手推动转型，全面提升风险管理能力水平与决策效率，增强对公业务竞争力。

金融科技







科技能力助推金融保险行业新增长

就科技能力而言，金融保险业往往是其他行业对标的最佳实践之一，领先金融保险企业的科技能力往往被认为可与部分数字原生企业比肩。投入多、复杂度高、团队大是金融保险行业科技能力建设的显著特征。



阅读更多



2022，银行数据能力怎么建？



阅读更多

数字化转型大背景下，银行管理经营中处处都有数据应用需求，数据应用场景面临爆炸式增长。银行数据体系建设需以构建一流且全面的数据应用能力为目标，围绕全量数据分析类应用与全域数据分析类应用两大类，升级完善全量数据体系、构建全新的全域数据体系。

An aerial photograph of a vast, dense forest of tall, thin evergreen trees. The forest is the primary focus, filling most of the frame. In the upper portion, a semi-transparent green rectangular box is overlaid, containing the Chinese characters '绿色金融' (Green Finance) in white, bold font. Above the forest, a portion of a modern building with a curved, grey roof is visible against a clear blue sky with some light clouds. The overall scene conveys a message of environmental sustainability and green investment.

绿色金融





双碳时代下，中国金融机构的 绿色道路

尽管面临种种挑战，但中国实现3060双碳目标的决心是坚定的。而要推动经济社会的整体转型，除了技术之外，金融也是不可或缺的重要抓手。BCG大咖谈系列专访——碳中和篇，结合《中国碳中和指引》，全面剖析中国绿色金融面临的机遇和挑战。



阅读更多



中国 ESG 投资笃行不怠、展露锋芒



阅读更多

中国金融机构建立既满足自身要求，又与市场环境相契合的 ESG 评级体系至关重要。BCG 在全球深耕 ESG 领域数十载，可为金融机构及企业提供体系化的 ESG 专业咨询，以在竞争日益激烈的 ESG 投资领域建立自身的竞争优势。

证券业务







券商数字化转型破局之道（一） 概览篇

数字化转型已成为券商未来发展的全新战略高地。各大机构积极入场开启转型新征程，铺资源、拉队伍、打基础，初步取得阶段性进展，但仍面临多重挑战。深入推进数字化转型，需要紧扣业务发展重点，与业务战略深度协同形成合力。



阅读更多



券商数字化转型破局之道（二） 财富管理业务篇



阅读更多

中国财富管理市场蓬勃发展，券商财富管理业务未来大有可为，然而机遇与挑战始终并存。券商需要敏锐地把握时代机遇，主动打破认知理念束缚，补齐组织机制、经营打法、数字化工具等方面的能力短板，成为未来大财富管理时代的领航者。



券商数字化转型破局之道（三）

机构业务篇

面对蓬勃发展的机构业务市场，当前国内券商的机构客户服务能力仍有待持续提升。面向未来，券商发展机构业务的制胜关键离不开专业化、定制化、数字化三大核心能力的建设。



阅读更多



《开放证券白皮书 2022》



阅读更多

证券业正面临不得不变的关键节点，而开放合作将成为推动其转型的关键引擎。BCG携手国泰君安联合发布《开放证券白皮书 2022》，就市场发展趋势、全球领先实践、关键路径指引、行业监管建言四个维度展开分析，以期与资本市场各参与方共创“开放证券”的发展新局面。

资产管理







中国资管系列报告之 2021

《中国资产管理市场》报告自2015年已连续发布七年，该系列报告呈现资管行业生态变化，展望未来资管行业机遇。2021年是“资管新规”过渡期的收官之年，在中国实体经济向高质量发展转型的关键时期，中国资管行业此刻亟需完成自身高质量发展的“关键一跃”。



阅读更多



全球资管行业再现辉煌，持续两位数增长



阅读更多

2021年全球资产管理行业继续以前所未有的速度增长，强劲的股市表现是资管行业收入增长的主要推手。然而，随着全球不确定性攀升，新兴力量也在逐步崛起。2021年资产管理行业告别坦途，迈入荆棘。着眼未来，唯有把握三大趋势，方能制胜。

财富管理







BCG x 微众银行

中国数字财富管理市场报告

中国财富管理市场未来10年将以10.6%的年复合增长率高速增长，大有可为。BCG携手微众银行联合发布报告，旨在展望海内外数字财富行业发展机遇，总结中国数字财富管理机构模式升级的制胜要素，以期帮助各类财富机构更好地在数字时代扬帆起航。



阅读更多



支付与交易







交易银行，产业数字生态下的 客户经营之战

提炼国内外领先银行的成功经验和实践，我们提出交易银行“1+4”经营体系，助力对公业务抢占产业生态高点，加速数字化转型，深挖存量客户价值，打造潜力巨大的增长空间。



阅读更多



到2031年，全球支付行业总收入将达3.3万亿美元



[阅读更多](#)

BCG近日发布的《2022年全球支付行业报告》指出，随着支付方式由现金逐步向非现金转变，全球支付行业无惧宏观经济挑战，有望实现逆势增长。放眼未来，行业玩家只有多管齐下，才能保持韧性和竞争力。



全球支付市场群雄逐鹿

在《2021年全球支付行业报告》中，BCG全方位展望市场，审视全球趋势和地区表现，梳理市场趋势对支付行业主要参与者的潜在影响，并着重探讨这些参与者在未来五年可能面临的挑战以及为确保长期增长所能采取的应对措施。



阅读更多



更多见解

了解更多BCG相关信息及最新内容，
请关注我们的官方微信账号：BCG 波士顿
咨询；ID：BCG_Greater_China；或“BCG
洞察”小程序；或BCG微信视频号。



BCG官方微信



BCG报告集锦



BCG微信视频号

