

## Экономическая стабильность – главное достижение России, согласно результатам исследования SEDA

**По способности конвертировать богатство страны в благосостояние граждан Россия вошла в третий квартиль с коэффициентом SEDA 1,14, составлявший в 2008 г. 1,11, что выше среднемирового (1). Наиболее существенные улучшения в период 2008-2019 гг. были достигнуты в области экономической стабильности, Россия улучшила свой результат на 20 баллов, с 52 до 72. В то же время отмечаются ухудшения показателей в сфере образования. По темпам изменений Россия входит в высший, четвертый квартиль.**

**Москва, 7 августа 2019 г.** — Высокий уровень социального неравенства, например, в отношении доступа к высококачественной медицине и образованию, сказывается на благополучии граждан более остро, чем существенный разрыв в уровне доходов. Результатам оценки устойчивого экономического развития (Sustainable Economic Development Assessment — SEDA) посвящен новый отчет [BCG](#) «Измерить благополучие, чтобы его улучшить: оценка устойчивого экономического развития за 2019 г.» ([Measure Well-Being to Improve It: The 2019 Sustainable Economic Development Assessment](#)).

В дебатах и дискуссиях политиков социальному неравенству уделяют меньше внимания, чем имущественному. Однако, как показывают результаты анализа SEDA BCG за 2019 г., корреляция между социальным равенством и благополучием выше, чем между равенством по уровню доходов и благополучием. Анализ также выявил, что страны с относительно высоким уровнем социального равенства обычно демонстрируют более высокие показатели и по уровню счастья.

«Страны сегодня сталкиваются с масштабными вызовами, которые обусловлены в том числе и быстрым технологическим прогрессом, - отмечает Жуан Хротко, партнер BCG и один из авторов отчета. - Из-за этого как в государственном, так и в частном секторе [успех в следующем десятилетии](#) будет зависеть от новых факторов. Правительства должны глубоко исследовать опыт граждан, чтобы заняться решением потенциально недооцененных проблем, в том числе в области социального неравенства».

Сергей Перапечка, управляющий директор и партнер BCG, Глава экспертной практики по работе с госсектором в России, так прокомментировал выводы SEDA для России: «Россия успешно развивает позитивную динамику как по способности конвертировать богатство страны в благосостояние граждан, - текущий коэффициент составил **56,6**, по сравнению с 52,3 в 2008 г., - так и по темпам улучшений, особенно по таким направлениям как экономическая стабильность, уровень доходов населения и инфраструктура. В то же время, в области здравоохранения, охраны окружающей среды, образования и преодоления социального неравенства многое еще предстоит сделать. Потребуются консолидированные усилия государства, бизнеса и общества для того, чтобы добиться устойчивых позитивных изменений».

### **Россия заметно улучшила свои показатели за период 2008-2019 гг.:**

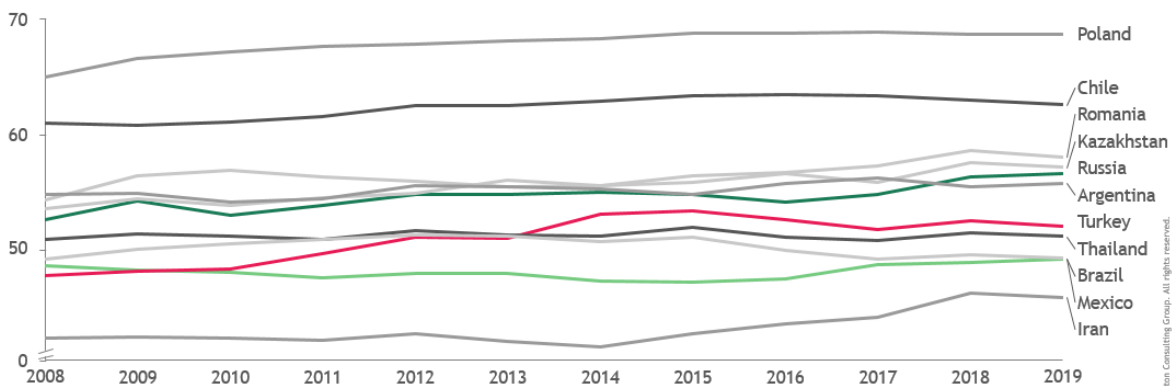
- В индексе благосостояния SEDA Россия поднялась на 3 позиции и заняла 53 место среди 143 стран в 2019 г.

- По способности конвертировать богатство страны в благосостояние граждан Россия вошла в третий квартиль с коэффициентом SEDA 1,14, который в 2008 г. составлял 1,11, но уже тогда превышал среднемировой уровень 1
- Наиболее существенные улучшения достигнуты по параметру экономической стабильности, с 52 до 72 баллов
- В то же время отмечаются ухудшения в сфере образования
- По темпам изменений Россия входит в высший, четвертый квартиль. Среднее изменение за 2008-2019 гг. для четвертого квартиля SEDA составляет 6,07 баллов, для России – 4,02.
- В 2019 году Россия набрала **56,6** баллов, улучшив свой результат на 4 балла с 52,3 в 2008 году и обогнав Аргентину. См. диаграмму внизу с результатами по каждому из 10 параметров, [интерактив](#) с результатами по каждой из 143 стран, а также сравнение России с некоторыми сопоставимыми странами на рисунке внизу.



## Evolution of overall Current Level scores of Russia and select peers

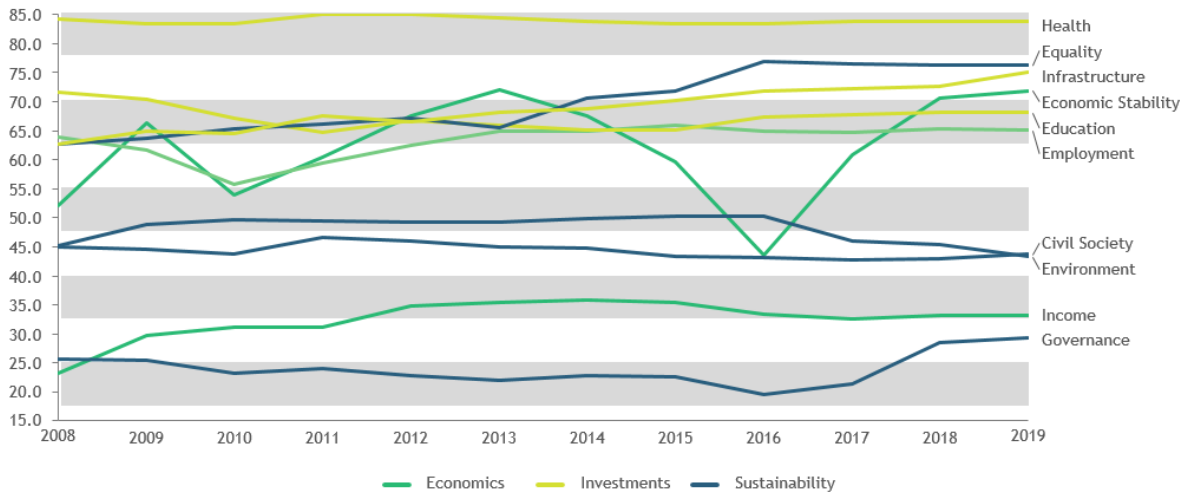
Evolution of overall Current Level scores of Russia and select peers



IP by Boston Consulting Group. All rights reserved.

## In the past 12 years, Russia improved across all dimensions of Economics and in the dimensions of infrastructure and equality most notably

Evolution of Current Level scores



### Панель показателей для правительства и ее возможности

Как отмечается в отчете, создание комплексных систем показателей может помочь правительствам улавливать важные сигналы, в том числе свидетельствующие и о социальном неравенстве. Многие страны, например Новая Зеландия и Великобритания, уже прилагают активные усилия для того, чтобы выйти за пределы исключительно экономических показателей (к примеру, ВВП) и ориентироваться на общее благополучие граждан при принятии политических решений и разработке бюджета. Следующим шагом может стать создание панели показателей, отображающих полную картину ситуации в стране. Она должна включать рост реального ВВП на душу населения, объективные показатели благополучия, отражаемые в оценке SEDA и других подобных рейтингах, а также более субъективные показатели, например общий уровень счастья.

Как показано в отчете, такая «трехмерная» система показателей позволяет выявить проблемы, которые легко не заметить при оценке лишь по одному показателю. Например, оценка страны во «Всемирном докладе о счастье» ООН (World Happiness Report) обычно соответствует ее уровню благополучия согласно используемому в SEDA коэффициенту соотношения богатства и благополучия. Коэффициент оценивает, в какой степени стране удастся «конвертировать» свое богатство в благополучие граждан. Однако существует много стран с относительно высокими оценками по этому показателю SEDA, при этом их уровень счастья ниже ожидаемого. Лишь изучив два этих показателя в совокупности, правительства стран смогут выявить вызывающие тревогу отклонения — и найти факторы, которыми они обусловлены.

«Когда правительство фокусируется лишь на каком-то одном показателе, например, на ВВП, оно рискует не заметить важные сигналы, указывающие на существующие в стране проблемы, - отмечает Энрике Руэда-Сабатер, старший советник BCG и соавтор отчета. - Предлагаемый нами трехмерный подход позволяет получить четкую картину и понять, в каких областях необходимо принять меры».

EXHIBIT 3 | Governments Can Create a Performance Dashboard Using Three Measures

		WELL-BEING TRENDS: OBJECTIVE & SUBJECTIVE		
		Positive	Mixed	Negative
GROWTH IN GDP PER CAPITA	Higher than peers	Switzerland United Kingdom Turkey China Indonesia	<b>Positive change in wealth-to-well-being</b> Netherlands Bangladesh Canada Tanzania Japan Ethiopia Vietnam India  <b>Positive change in happiness</b> Germany Poland Philippines South Korea Thailand DR Congo	Sweden Australia United States Saudi Arabia
	Lower than peers	Russia	<b>Positive change in wealth-to-well-being</b> Belgium Mexico South Africa France Iran Spain Italy  <b>Positive change in happiness</b> Nigeria Pakistan	Argentina Brazil Egypt

**Sources:** UN World Happiness Report 2019; World Bank; SEDA 2019 (scores mostly reflect 2017 data); BCG analysis.  
**Note:** Peers are countries ten places above and below the country in question in terms of 2007 GDP per capita (constant 2010 US\$). Objective well-being trend is based on changes in SEDA's wealth-to-well-being coefficient from 2008 to 2019; subjective well-being trend is based on the change in happiness score from 2006 to 2008, 2009 to 2012, or 2016 to 2018, depending on data availability. Positive is an improvement in both measures; mixed is a positive change in one measure and a negative in the other; negative is a decline in both measures.

EXHIBIT 5 | Countries That Improve in Certain Dimensions Can Offer Best Practices

	Wealth-to-well-being coefficient, 2019	Change in SEDA dimension scores (2008–2019)				
		Change in SEDA score, 2008–2019	Education	Employment	Health	Infrastructure
China	1.06	10.4	30.6	-8.7	5.2	15.2
Rwanda	1.07	9.3	-1.3	1.2	6.9	21.9
Vietnam	1.35	8.5	31.1	1.1	1.2	15.2
Indonesia	1.16	6.4	1.6	7.4	-0.5	26.9
Colombia	1.08	5.6	5.7	8.4	-0.9	10.2
India	1.02	4.6	4.3	-5.6	5.0	14.9
Turkey	0.99	4.3	17.3	-1.7	-0.4	7.7
South Korea	0.99	4.2	-0.5	-2.6	6.9	3.2
Switzerland	1.22	3.8	5.0	-4.5	-0.6	-1.0
Kazakhstan	1.20	3.6	-12.4	5.6	2.8	17.8
Japan	0.95	3.3	-3.1	0.2	4.3	4.1
Australia	0.96	3.1	13.4	-5.9	-1.0	-2.2

**Sources:** SEDA 2019 (these scores mostly reflect 2017 data); BCG analysis.  
**Note:** Color gradation reflects a country's score relative to the world average.



**BCG** — международная компания, специализирующаяся на управленческом консалтинге, ведущий консультант по вопросам стратегии бизнеса. Нашими партнерами являются организации из частного, государственного и некоммерческого сектора во всех регионах мира. Вместе мы работаем над тем, чтобы выявить наилучшие возможности создания стоимости, найти оптимальные решения важнейших проблем и преобразовать бизнес. Наш подход индивидуален и сочетает глубокий анализ динамики развития компаний и рынков и тесное сотрудничество на всех уровнях компании клиента. Такой подход обеспечивает нашим клиентам устойчивое конкурентное преимущество, эффективность организации и долгосрочные результаты.

Созданная в 1963 году, сегодня компания BCG имеет глобальную сеть из более 90 офисов в 50 странах. Все партнеры BCG имеют равные права и полномочия, а при принятии решений каждый голос учитывается одинаково. В любом из регионов присутствия BCG базируется не более одной трети всех партнеров, а в состав нашего [исполнительного комитета](#) входят партнеры из 10 разных стран.

В России BCG работает с 1992 года, офис в Москве был открыт в 1994 году. В Казахстане BCG работает с 2005 года, офис в Нур-Султане открылся в 2016 году. В Узбекистане BCG начала свою деятельность в 2017 году. Компания BCG сотрудничает с крупнейшими организациями во всех отраслях экономики.

Дополнительную информацию можно найти на сайте [www.bcg.com](http://www.bcg.com).

В современных условиях организация обязана уметь сочетать человеческие и цифровые ресурсы. Наши команды формируются из специалистов из разных стран, с разным образованием и разным профессиональным и культурным опытом. Это позволяет нам задействовать весь спектр отраслевых и функциональных знаний и разных взглядов на одну и ту же проблему и быть катализатором положительных изменений. Решения BCG строятся на передовых практиках в сфере управленческого консалтинга, а также глубоком понимании современных технологий и принципов проектирования и развития организаций и цифровизации. Более того, в своей работе мы всегда стремимся выполнить главную цель существования бизнеса — то, что принято называть, корпоративным предназначением. Уникальность нашей бизнес-модели в том, что она целиком построена на принципах сотрудничества — как внутри самой компании, так и в работе с организацией клиента, на всех уровнях. В этом секрет нашего успеха и залог процветания наших клиентов.

###

## Методология

Используя показатели из открытых источников, мы оцениваем страну по каждому параметру. В общей сложности оценка базируется на 40 показателях, значения которых определяются на основе новейших доступных данных. (В выполненном в 2019 г. анализе в основном использованы данные 2017 г. — стоит отметить, что недавние изменения могут быть не отражены в анализе). Значение каждого показателя нормализовано по шкале от 0 (самый нижний балл среди 143 стран) до 100 (самое высокое значение). На основе этих нормализованных показателей рассчитывается оценка по каждому из десяти параметров. Мы можем использовать эти оценки для анализа благополучия по трем направлениям:



## 1. Оценка SEDA

Мы агрегируем оценки по 10 параметрам SEDA, чтобы выставить стране единую оценку. Она может быть использована для сопоставления страны с другими странами или группами стран. В целом, более богатые страны обычно получают более высокие оценки. Десять параметров SEDA также позволяют определить приоритетные направления для принятия мер, поскольку сравнение страны с другими странами или группами сопоставимых стран позволяет выявить ключевые сильные и слабые стороны. Вооружившись этими данными, правительства могут начать определять стратегии для решения наиболее безотлагательных вопросов.

## 2. Изменения в оценке SEDA

Обладая базой данных о сопоставимых показателях SEDA за 12 лет, мы можем отслеживать изменение оценки за этот период. Также мы можем отслеживать изменения по каждому параметру оценки SEDA.

## 3. Коэффициент соотношения богатства и благополучия

На основе оценок SEDA мы можем исследовать, насколько успешно странам удастся «конвертировать» свое богатство (доход на душу населения) в благополучие. Для этого мы используем коэффициент соотношения богатства и благополучия. Коэффициент сопоставляет фактически полученную страной оценку SEDA с оценкой, которой можно было бы ожидать с учетом ее валового национального дохода на душу населения. Таким образом, коэффициент представляет собой относительный показатель «конверсии» богатства страны в благополучие ее населения. Страны с коэффициентом на уровне 1,0 обеспечивают уровень благополучия, соответствующий ожидаемому при их уровне дохода. Страны со значением коэффициента выше 1,0 достигли более высокого уровня благополучия, чем ожидается при их уровне валового национального дохода, тогда как в странах с коэффициентом ниже 1,0 благополучие населения находится на уровне ниже ожидаемого.